

2024-2030

PROGRAMME STRATÉGIQUE TRANSVERSAL

du Collège provincial de Liège
3 juillet 2025

Objectif stratégique	
Un plan de ventilation des compétences arrêté et mis en œuvre	
Objectif opérationnel	
Elaborer une proposition de ventilation des compétences	
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Procéder à une analyse approfondie des missions provinciales
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Identifier les compétences à transférer vers d'autres niveaux de pouvoir
Objectif opérationnel	
Obtenir la validation par la Wallonie	
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	<i>A préciser + tard</i>
Objectif opérationnel	
Mettre en œuvre les choix énoncés	
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	<i>A préciser + tard</i>

Objectif stratégique	
Un rôle supracommunal renforcé	
Objectif opérationnel	
Contribuer au redéploiement territorial et économique liégeois	
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Porter une attention particulière à l'évolution du paysage hospitalier liégeois
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Accompagner les acteurs disposés à s'engager dans un processus concerté d'amélioration en matière énergétique
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Confirmer sa position de facilitatrice d'échanges de bonnes pratiques
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Renforcer son engagement auprès des acteurs locaux
Objectif opérationnel	
Redéfinir le processus de soutien et de développement d'initiatives supracommunales	
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	<i>A préciser + tard</i>
Objectif opérationnel	
Poursuivre la politique axée sur l'aide aux communes	
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Accompagner les communes dans l'exercice de leurs missions
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Etudier la possibilité d'élargir le catalogue des marchés stocks

Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Optimiser le service des sanctions administratives communales
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Optimiser le service des indicateurs-experts
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Financer les projets supracommunaux ayant fait l'objet d'une promesse de principe
	Objectif opérationnel Développer des actions concrètes et concertées en faveur des cours d'eau dont la Province assure le bon écoulement
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Assurer la préservation et le développement de la biodiversité sur le territoire
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Optimiser l'entretien des cours d'eau tout au long de l'année en favorisant une réponse rapide des acteurs de terrain
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Porter une attention particulière à la problématique des cours d'eau canalisés et adapter les interventions en fonction des points noirs identifiés
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Réaffirmer la collaboration avec les contrats de rivière
	Objectif opérationnel Renforcer la Supracommunalité en matière de gestion des cours d'eau
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Envisager les bassins hydrographiques avec une vision supralocale intégrant tous les acteurs impactés et impactants
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Réaffirmer l'accompagnement des communes de son territoire dans leur charge de gestion des cours d'eau de 3e catégorie

	Objectif opérationnel
	Développer le rôle de la Province au sein des Zones de secours
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Assurer la dotation provinciale au bénéfice des zones de secours
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Développer une vision suprazonale au sein des zones de secours
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Renforcer l'appui du Département des relations avec les Territoires, les Villes et les Communes à l'égard des représentants
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Constituer une commission temporaire du Conseil provincial en charge de la matière
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Maintenir les services offerts aux zones de secours
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Optimiser les services de support et/ou opérationnels par le renforcement des mutualisations
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Renforcer graduellement l'intervention financière provinciale à l'attention des zones de secours

Objectif stratégique	
Une activité maintenue et transformée au cours de la réforme	
Objectif opérationnel	
Améliorer la gouvernance	
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Dynamiser le fonctionnement des Collège et Conseil
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Amplifier les règles et attitudes de bonne gouvernance et de transparence
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Veiller à l'efficacité des processus avec une orientation simplification administrative
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Réaliser régulièrement, auprès des Conseil et Collège provinciaux, des reportings financiers
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Définir une trajectoire budgétaire générale, planifiée sur les cinq prochaines années
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Assurer la protection des actifs par des procédures de contrôles internes et un audit externe
Objectif opérationnel	
Positionner les relations avec la Communauté germanophone	
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Mener une réflexion sur l'accord de coopération
Projet Vert ☐	Etudier la pérennisation du financement de la zone 6

Orange ☐ Rouge ☐	
Objectif opérationnel Mobiliser l'ensemble des ressources disponibles et adapter le fonctionnement de l'administration provinciale	
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Envisager une plus grande centralisation des fonctions supports
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Etendre les missions de la cellule Fonds européens
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Envisager l'externalisation de la gestion ou l'opérationnalisation de certaines missions
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Assurer la bonne gestion financière et comptable
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Sauvegarder les droits et avantages acquis par le personnel provincial
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Accompagner les agents provinciaux en tant qu'acteurs du changement (plan de formation et de transition)
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Avoir une meilleure maîtrise des RH
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Mener une réflexion sur l'octroi de chèques-repas
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Evaluer et adapter, si nécessaire, la politique du télétravail
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐	Investir dans des outils adaptés pour faciliter l'identification et la mise en adéquation des talents internes avec les besoins des différents services

Rouge ☐	
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Poursuivre l'analyse des risques psychosociaux secteur par secteur et sur cette base, mettre en œuvre un plan de prévention adapté
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Poursuivre la mise en place d'une politique de lutte contre l'absentéisme (prévention, sensibilisation, accompagnement)
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Compléter et tenir à jour l'inventaire du patrimoine provincial
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Poursuivre la rationalisation du patrimoine immobilier
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Assurer la pérennité et améliorer l'efficacité énergétique les bâtiments utiles et nécessaires aux activités provinciales
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Renforcer les candidatures aux subventionnements via les appels à projets régionaux et fédéraux
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Assurer la sécurité informatique, tendre vers une approche numérique responsable et proposer une expérience qualitative aux usagers et collaborateurs
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Atteindre une dématérialisation complète du processus décisionnel
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Atteindre une dématérialisation complète du processus de traitement des factures
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Atteindre une connectivité maximale dans les établissements scolaires, tout en assurant une maîtrise des coûts
Projet ☐ Vert ☐	Optimiser la communication externe par le renforcement des partenariats avec des acteurs relais

Orange ☐ Rouge ☐	
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Renforcer la communication interne afin notamment, de consolider le sentiment d'appartenance à l'Institution
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Réorganiser progressivement les services de la communication, repenser stratégiquement les organigrammes
	Objectif opérationnel Garantir les moyens financiers nécessaires à l'exercice de toutes les compétences qui seraient confiées à un autre niveau de pouvoir
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	<i>A préciser plus tard</i>
	Objectif opérationnel Enseignement : Apporter sa contribution et son expertise à la mise en œuvre des mesures et réformes décidées
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Développer les collaborations avec les autres Pouvoirs organisateurs relevant de l'enseignement officiel
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Développer l'enseignement en alternance
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Mettre en place un tronc commun véritablement polytechnique et orientant
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Procéder à la fusion des Instituts provinciaux d'enseignement supérieur et de formation pour adultes
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐	Adapter la gouvernance de la Haute Ecole de la Province de Liège (HEPL) à son évolution

Rouge ☐	
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Assurer l'internationalisation de la HEPL
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Poursuivre, à tous les niveaux d'enseignement, le déploiement de la stratégie numérique
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Proposer des formations continues adaptées aux besoins des personnels
	Objectif opérationnel
	Formation : Adapter l'activité aux évolutions légales
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	EPA – Organiser des formations en réponse aux besoins nouveaux et évolutifs des agents de la fonction publique locale et provinciale
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	IPFASSU – Poursuivre le développement des formations interdisciplinaires
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	ECOPOL - ECOFEU - EPAMU - Rester le garant d'une uniformité de la formation des services de secours sur le territoire provincial
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Ecole de Police – Poursuivre ses collaborations avec l'EPA et la Haute Ecole de la Province de Liège dans le cadre de la réforme de l'enseignement policier (NEPO)
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Ecole de Police – Collaborer avec les établissements d'enseignement secondaire en participant à l'organisation des formations "Aspirants aux métiers de la défense, de la prévention et de la sécurité" et "Assistant aux métiers de la prévention et de la sécurité"
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Ecole du feu – Organiser des formations en réponse aux plans de formation des zones de secours
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Ecole du feu – Renforcer son rôle de garant pédagogique dans l'organisation des formations

Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Ecole du feu – Poursuivre le développement du centre de formation pratique à Amay
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	EPAMU – Poursuivre le développement de la simulation dans les processus d'apprentissage et dans les formations
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	EPAMU – Organiser la formation des secouristes-ambulanciers
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	EPAMU – Poursuivre le développement et l'organisation de formations labellisées
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	CRT – Ajuster les modalités d'accompagnement individualisé vers et dans l'emploi
	Objectif opérationnel
	Dynamiser le secteur touristique et soutenir les acteurs provinciaux et paraprovinciaux
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Poursuivre le développement des missions et projets engagés à court et moyen termes par la FTPL.
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Accompagner les sites touristiques (para-)provinciaux pour optimiser leur fonctionnement, augmenter leur attractivité et réduire leur dépendance aux subventions publiques en menant notamment une analyse sur l'adaptation de leur structure juridique.
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Assurer la promotion du Tourisme social et l'accueil pédagogique pour les groupes d'enfants et scolaires au Domaine Provincial de Wégimont au travers du château et des infrastructures du parc et, ponctuellement, y accueillir des événements culturels, sportifs ou touristiques pour groupes et MICE
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Poursuivre la valorisation des atouts du domaine et le renforcement du rayonnement et de l'attractivité du site du Château de Jehay
	Objectif opérationnel
	Soutenir la création artistique, la lecture publique, les expositions et la médiation culturelle

Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Obtenir le renouvellement de reconnaissance du Musée de la Vie wallonne en catégorie A auprès de la FWB en poursuivant l'accomplissement optimal de ses missions et la modernisation de son parcours permanent.
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Développer un Pôle Wallon en suscitant les synergies afin d'apporter cohérence et visibilité aux actions provinciales en matière de langue et de folklore.
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Développer un Pôle muséal en suscitant les synergies afin d'apporter cohérence et visibilité à l'offre muséale Provinciale.
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Favoriser, au sein du Centre de ressources, le développement des pratiques langagières et la défense et la diffusion du livre dans leurs dimensions économique, culturelle et sociale
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Développer l'exploratoire et la Pépinière du B3 en un lieu d'accueil, de rassemblement et de stimulation des créatifs et porteurs de projets à dimension économique (pour la pépinière) et y déployer un guichet unique pour les artistes et entrepreneurs culturels
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Rassembler au sein du Kollektor les actions en arts contemporains et Métiers d'Art et y développer un programme de médiation ainsi que des résidences d'artistes
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Soutenir la création musicale au moyen de programmes d'accompagnement et favoriser la diffusion des œuvres via les opérations Nuits Indé/Indoor
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Soutenir la création et la diffusion du théâtre jeune public via une collaboration à l'organisation annuelle des RTJP
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Mettre en place et diffuser un agenda culturel recensant dans un premier temps l'ensemble des activités soutenues par la Province
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Participer au développement d'évènements culturels d'envergure afin de renforcer l'attractivité du territoire
	Objectif opérationnel Adapter et renforcer les missions du Département Santé et Affaires sociales pour répondre de manière proactive

	et innovante aux besoins prioritaires de la population et des acteurs locaux
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Maintien et recherche d'agréments (LPF, dépistage du cancer du sein)
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Développement numérique des outils de l'Observatoire
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Analyse du SPCM
	Objectif opérationnel Structurer, adapter et renforcer les missions du Département Agriculture et Ruralité afin de soutenir un développement rural et agricole durable, renforcer les filières locales et accélérer la transition vers une alimentation saine, locale et respectueuse de l'environnement
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Analyser la valeur ajoutée du rassemblement du Laboratoire provincial sur un seul site
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Repenser les actions de promotion du monde agricole et des métiers de bouche
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Développer le site d'Argenteau comme Pôle de biodiversité et d'innovation agricole
	Objectif opérationnel Améliorer le paysage énergétique en vue d'une transition écologique au service de tous
Projet Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Poursuivre et renforcer son engagement dans les campagnes Energie/Climat
Projet Vert ☐	Adapter son Plan Climat provincial

Orange ☐ Rouge ☐	
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Recourir aux appels à projets wallons ou européens et aux outils novateurs pour développer des actions alimentant les Plan d'Action en faveur de l'Energie Durable et du Climat
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Inciter les acteurs du territoire à mener des actions pesant positivement dans la balance énergétique et/ou environnementale
	Objectif opérationnel Soutenir l'organisation d'événements, les acteurs sportifs et la promotion du sport en complémentarité avec les autres niveaux de pouvoir
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Participer au développement d'évènements sportifs d'envergure afin de renforcer l'attractivité du territoire
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Soutenir les acteurs sportifs dans le but de pérenniser une offre diversifiée et de susciter les vocations.
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Valoriser les 6 infrastructures sportives provinciales et la Maison des Sports et étudier la possibilité d'étendre l'offre aux infrastructures de l'enseignement au bénéfice des fédérations sportives.
Projet ☐ Vert ☐ Orange ☐ Rouge ☐	Promouvoir l'activité sportive pour tous en collaboration avec les fédérations (dont la ligue handisport)